

Aceleración digital de aduanas y equidad regulatoria frente al autotransporte, entre los retos de los ferrocarriles: AMF en el CICM

- La industria trabaja para los retos en el transporte de pasajeros: **Vianey de la Mora, directora General de la AMF**
- Ferrocarril como palanca para el desarrollo regional y un componente estratégico para el comercio internacional: **Mauricio Jessurun, presidente del CICM**
- A nombre del CICM, el presidente del Colegio lamentó el fallecimiento del ingeniero Alfredo Elías Ayub, quien deja huella profunda en infraestructura energética

Ciudad de México, a 24 de noviembre de 2025.- Los retos actuales del sector ferroviario son: la digitalización en procesos de aduanas; los bloqueos a las vías; plan de sucesión y capacitación en la industria; robo y vandalismo; y cancha pareja con el autotransporte, refirió **Vianey de la Mora García, directora General de la Asociación Mexicana de Ferrocarriles A.C. (AMF)**, en la conferencia titulada “**El ferrocarril mexicano: crecimiento y retos para el sector**” este lunes en las instalaciones del **CICM**.

En su mensaje inicial, **Mauricio Jessurun Solomou, presidente del XL Consejo Directivo del CICM**, manifestó el profundo pesar que causó en el Colegio el fallecimiento del ingeniero **Alfredo Elías Ayub, Socio Emérito del CICM y Premio Nacional de Ingeniería Civil en 2009**, y que recientemente lideró la creación del **Consejo de Políticas de Infraestructura, CPI México**, siendo su primer coordinador. El ingeniero **Elías Ayub** dejó un legado inmenso, apuntó **Jessurun**, así como “su visión y su liderazgo dejaron una huella profunda en la infraestructura energética del país”.

El **presidente del Consejo Directivo del CICM** destacó la labor que realiza la Asociación Mexicana de Ferrocarriles en el contexto actual, pues el ferrocarril se ha convertido “en una auténtica palanca para el desarrollo regional y un componente estratégico para el comercio internacional”, mientras que en el sector de pasajeros, “el Gobierno de México ha retomado la visión del ferrocarril de pasajeros como un servicio estratégico, sustentable y socialmente necesario”, con proyectos que marcan “un cambio de paradigma y abren la oportunidad de construir un sistema moderno, seguro, coordinado y acorde con el proyecto de nación de la Presidenta Claudia Sheinbaum”, aseveró.

Como introducción, Vianey de la Mora dijo que la **Asociación Mexicana de Ferrocarriles** fue fundada en 2005, forma parte de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN), con 130 socios, divididos en tres capítulos: carga, pasajeros y productos. Se trata de una industria que genera aproximadamente 30 mil empleos, alrededor

de 600 millones de dólares anuales, y que cuenta con 24,851 kilómetros de vía férrea, incluyendo el Tren Maya.

De la Mora García dijo que el sistema ferroviario de carga de Canadá hasta México es el más importante a nivel mundial, utiliza la misma tecnología, mismos sistemas y la misma regulación. La directora General de la AMF desglosó que en el país contamos con siete ferrocarriles troncales y otros regionales; con ocho cruces fronterizos, destacando Ciudad Juárez, Nuevo Laredo y Piedras Negras; conexión a diez puertos, siendo los principales Altamira, Lázaro Cárdenas, Manzanillo y Veracruz.

En ferrocarriles de carga, refirió De la Mora, se tiene seguimiento en tiempo real, identificación automática de locomotoras y carros, y lectores de identificación a lo largo de la vía. En un comparativo entre 2023 y 2024, refirió que se **incrementó 3.95 por ciento las toneladas transportadas por kilómetro**; 1.51% las toneladas netas y 0.09% los carros cargados. En este último caso, precisó De la Mora, hay una optimización de los espacios de los carros para mover más carga.

La directora general de la AMF expuso **cinco retos clave para el sector ferroviario**. Primero, acelerar la digitalización de los procesos aduanales, en coordinación con la ANAM y el SAT. Segundo, atender oportunamente los bloqueos a las vías, para lo cual ya desarrollaron un protocolo de actuación. Tercero, impulsar el plan de sucesión y la capacitación para formar nuevo personal especializado. Cuarto, fortalecer la estrategia contra el robo y el vandalismo mediante una colaboración constante con la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario, a la que entregan un mapa de calor con los puntos kilométricos más afectados para su atención.

Como quinto reto, Vianey de la Mora subrayó la urgencia de establecer “cancha pareja” con el autotransporte, al señalar que hoy existe una regulación inequitativa. Afirmó que corregir esta situación es esencial para fortalecer la intermodalidad, ya que el ferrocarril depende de una coordinación efectiva con puertos y transporte por carretera.

Sobre los **retos en el transporte de pasajeros**, y ante los proyectos para ampliar en 3 mil kilómetros la vía férrea, la directora general de la AMF planteó la pregunta: ¿Tenemos hoy la capacidad y los especialistas necesarios para un proyecto tan grande? Señaló que varias empresas de la Asociación ya se preparan para este desafío mediante innovación tecnológica, mayor coordinación operativa, capacitación y cumplimiento regulatorio.

Vianey de la Mora subrayó que el transporte ferroviario debe valorarse por sus **beneficios sociales**, especialmente en ciudades saturadas, donde permite mover mejor a una población en crecimiento. Afirmó que la clave es llevar movilidad a zonas sin alternativas y planear sistemas integrados —como teleféricos, BRT y metro— que garanticen traslados más rápidos y un impacto real en la calidad de vida.

En sus comentarios, Juan Carlos Miranda Hernández, coordinador del Subcomité de Ferrocarriles del CICM, advirtió retos críticos para el sector: el estancamiento de la **participación del ferrocarril en 25% del mercado de carga terrestre**; la falta de políticas públicas que generen “cancha pareja” frente al autotransporte; la inseguridad que provoca más de 13 mil eventos de robo y vandalismo al año; y la urgencia de fortalecer el mercado doméstico e intermodal para acercarse al estándar norteamericano del 40%. En cuanto al transporte de pasajeros, señaló que el principal desafío es garantizar la sustentabilidad económica de los nuevos servicios, que requieren subsidios y eficiencias operativas para mantenerse en el largo plazo.

oOo

Acerca del Colegio de Ingenieros Civiles de México

El Colegio de Ingenieros Civiles de México, A.C. fue constituido el 7 de marzo de 1946 por un grupo visionario y establecidos sus principios básicos, de conformidad con la Ley Reglamentaria del Artículo 5º Constitucional, relativo al ejercicio de las profesiones y al Código Civil para el Distrito Federal, en Materia Común y para toda la República en Materia Federal. Dicho ordenamiento establece entre sus objetivos el vigilar el ejercicio profesional, promover la expedición de leyes, reglamentos, auxiliar a la administración pública, proponer aranceles profesionales, prestar la más amplia colaboración al poder público como órgano de consulta e interlocución del Estado, colaborar en la elaboración de planes de estudio profesionales, entre otros aspectos. Visítanos en: <https://cicm.org.mx/> y sigue nuestras redes sociales.

Contacto de prensa:

Rocío Díaz González
rocio@quadrant.com.mx
Cel. 5518843809